

**GESTION BUDGETAIRE**

**OBJECTIFS :**

- Sensibiliser les futurs cadres, dirigeants à l'interaction des différents concepts de l'environnement de contrôle de l'entreprise : Contrôle Interne (appréhension des risques liés au contrôle de l'activité - Contrôle de Gestion – Audit Interne – Audit Externe)
- Appréhender les grands mécanismes et principes nécessaires à la compréhension de la gestion budgétaire et financière de l'entreprise.
- La gestion budgétaire est en effet devenue une nécessité absolue permettant à chaque membre de l'encadrement d'atteindre ses objectifs et de ne pas se laisser surprendre par des dérives budgétaires.

**CONTENU DU SEMINAIRE :**

- Présentation des différents concepts de l'environnement de contrôle.
- Approche des bases de l'analyse financière.
  - Les flux économiques et financières
  - Présentation et interprétation en grande masse des outils nécessaires à l'établissement de l'analyse financière : le compte de résultat, le bilan, les soldes intermédiaires de gestion et les principaux ratios (analyse de la constitution du résultat et de la notion du patrimoine de l'entreprise).
- Initiation à la comptabilité de gestion
  - Structure des différents coûts
  - Méthodologie de valorisation des stocks
  - Variabilité et fixité des charges
  - Le seuil de rentabilité

## **OPTIONS ENTREPRISE N5**

---

- La gestion prévisionnelle :
  - Construction et analyse des différents budgets s'insérant dans la logique de construction budgétaire :
    - . le budget des ventes - Le budget des approvisionnements
    - . le budget de production – le budget de trésorerie
  - Les états financiers prévisionnels (compte de résultat et bilan prévisionnel)

### **MODALITES**

Courtes présentations théoriques et application de cas concrets d'entreprises (grilles de travail sur poly).

- 5 séances de 4 heures : du *7 novembre au 5 décembre 2007 inclus..*
- le mercredi après-midi de 14 h à 18 h

### **Animatrice** :

- Isabelle DECOOPMAN